

Le top 100 des cabinets comptables perd en productivité

04/05/2017




Malgré une croissance dynamique de leur activité, les plus grandes structures comptables exerçant en France voient leur productivité par employé diminuer de 2 %.

Panne de productivité dans les plus grands cabinets français. Le dernier classement du mensuel La Profession comptable révèle, selon nos calculs, une baisse de 2,03 % sur la saison 2015/2016. Les 100 premières structures comptables présentes dans l'Hexagone réalisent une productivité (mesurée à partir du chiffre d'affaires sur les activités réglementées) par employé de 94 718 euros, contre 96 676 euros un an plus tôt.

Focalisation sur les outils de production

Est-ce une tendance qui s'amorce ? En 2014/2015, les plus grands cabinets français perdaient déjà - très

légèrement - en productivité (-0,22 %) (lire notre [article](#)). Les raisons sont nombreuses. Selon Stéphane Regnier, consultant, les cabinets se focalisent trop sur les outils de production informatiques et pas assez sur le processus organisationnel. Or, la réalisation de gains de productivité conséquents nécessite trois éléments simultanés : les outils, l'organisation et les RH, estime un récent  **livre blanc** de RC&A consulting. "L'accumulation non maîtrisée" de ces "nouveaux jouets", exposés notamment dans les congrès professionnels, "génère bien plus de problèmes que de solutions, notamment lorsque l'identification des goulots d'étranglement du cabinet est mal appréhendée, et que corollaire, le management des ressources humaines n'est pas optimisé", explique Stéphane Regnier.

"Toutes les dernières études montrent que les cabinets continuent de subir les effets de gains de productivité insuffisants pour combattre à la fois la baisse des honoraires sur les missions traditionnelles ainsi que toutes les forces de pression qui minent leur performance", poursuit-il. Les dernières prévisions de l'Insee pour 2015 montrent cependant que les prix des services comptables sont globalement en légère hausse (+0,9%). "La pression tarifaire reste toutefois importante dans la profession, à cause d'une forte pression concurrentielle" laquelle "touche notamment les missions comptables traditionnelles (services de tenue et surveillance de comptabilité, établissement des comptes annuels et déclarations fiscales)", nuance l'institut de la statistique (voir notre [article](#)).

A l'inverse, le chiffre d'affaires du top 100 de la profession est en progression, avec une hausse de quasi 4 %. Une tendance qui rejoint celle de l'ensemble du classement du mensuel (regroupant 259 structures réalisant plus de 3 millions d'euros de chiffre d'affaires) (lire notre [article](#)). L'Insee explique cette croissance en 2015, pour l'ensemble de la profession, par un effet volume qui a boosté le chiffre d'affaires.

 Céline Chapuis

Source URL:

<http://www.actuel-expert-comptable.fr/content/le-top-100-des-cabinets-comptables-perd-en-productivite>